

Hà nội, ngày 18 tháng 6 năm 2018

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ - TCT VIGLACERA-CTCP
BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2017 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2018

1. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Tổng Công ty

Năm 2017 là năm rất quan trọng để tạo đà cho triển khai hoàn thành các mục tiêu của Kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển giai đoạn 2016-2020; Đồng thời là năm Tổng công ty triển khai lộ trình tăng vốn cho các mục tiêu đầu tư phát triển, giảm tỷ lệ sở hữu vốn nhà nước tại Tổng công ty theo Đề án tái cơ cấu đã được phê duyệt. Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc điều hành của Tổng công ty đã chủ động nắm bắt tình hình, bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 56/TCT-NQĐHĐCĐ ngày 25/4/2017 để triển khai quyết liệt và linh hoạt trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện kế hoạch tái cơ cấu một cách toàn diện các mặt hoạt động của Tổng công ty để nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo tăng trưởng bền vững.

Kết quả hoạt động SXKD toàn Tổng công ty năm 2017 đã hoàn thành các chỉ tiêu chính đặt ra. Lĩnh vực vật liệu đạt lợi nhuận trước thuế 744,7 tỷ đồng, đạt 116% KH năm tăng 20% so với thực hiện năm 2016; tất cả các nhóm sản phẩm trong đều hoạt động có lãi, đặc biệt kính nổi, sứ-sen vòi, gạch ngói đất sét nung có lợi nhuận tăng trưởng cao so với thực hiện năm 2016. Lĩnh vực bất động sản đạt lợi nhuận trước thuế đạt 305,1 tỷ đồng, đạt 127% KH năm, tăng 96% so với năm 2016. Trong 7 đơn vị thực hiện kiểm soát đặc biệt và đang triển khai đề án tái cơ cấu; kết thúc năm chỉ còn CP Đáp Cầu hoạt động chưa có hiệu quả, các đơn vị còn lại hoạt động SXKD tiếp tục có lãi, bám sát Đề án tái cơ cấu và tiếp tục giảm lỗ lũy kế được 50 tỷ đồng.

Tổng công ty Viglacera - CTCP cơ bản đã hoàn thành các mục tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua; được thể hiện ở các kết quả chủ yếu như sau:

1. Kết quả lợi nhuận trước thuế:

- Tổng công ty - CTCP (hợp nhất) đạt 913,8 tỷ đồng đạt 108% so với KH ĐHĐCĐ giao, tăng 19% so với thực hiện năm 2016;
- Công ty Mẹ đạt 566,5 tỷ đồng, đạt 115% so với KH ĐHĐCĐ giao, tăng 28% so với thực hiện năm 2016.

Mức chia cổ tức dự kiến là 9,5% tăng 1,06 lần so với mức chia cổ tức được Đại hội đồng cổ đông thông qua là 9%.

2. Tình hình quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn của Công ty Mẹ:

- Tại 31/12/2017, Tổng tài sản của Công ty mẹ đạt 12.395 tỷ đồng, tăng 2.353 tỷ đồng so với 31/12/2016, Vốn Chủ sở hữu đạt 6.026,8 tỷ đồng, tăng 2.194,7 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2016, hệ số bảo toàn vốn tương ứng năm 2017 là 1,57 lần/1,29 lần của năm 2016; duy trì tốc độ tăng vốn liên tục tiếp nối các năm trước, đảm bảo hệ số bảo toàn vốn tốt.

- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/vốn chủ sở hữu bình quân Công ty mẹ năm 2017 là 11,5%; Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu Công ty Mẹ đạt 14,2% tăng 0,4% so với năm 2016.

- Tổng số vốn đầu tư tại các công ty con, công ty liên kết và các khoản đầu tư khác tại thời điểm 31/12/2017 đạt 1.237,95 tỷ đồng, tăng 399,39 tỷ đồng so với 31/12/2016; chủ yếu cho tăng vốn/góp vốn thành lập tại các công ty con để triển khai đầu tư dự án trọng điểm trong lĩnh vực vật liệu; Các khoản đầu tư của Tổng Công ty vẫn đảm bảo hiệu quả sinh lời, nguồn thu cổ tức từ các

công ty con và công ty liên kết ổn định; trong đó, tỷ suất lợi nhuận/vốn đầu tư bình quân năm 2017 là 12,95% tăng 5,14% so với năm 2016.

3. Tình hình và khả năng thanh toán nợ:

- Tổng dư nợ phải thu khách hàng của Công ty Mẹ đến 31/12/2017 là 849,5 tỷ đồng, tăng so với đầu năm 30,2 tỷ đồng tương ứng với tỷ lệ gia tăng doanh thu giữa năm 2017 so với năm 2016 (ước tính bằng 125%) và công nợ xuất khẩu (đã mở L/C đảm bảo), công nợ mua bán nhà (nợ có đảm bảo bằng Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất). Tỷ lệ vòng quay các khoản phải thu ở mức an toàn, do đó không có rủi ro cao trong việc bị chiếm dụng vốn. Hầu hết các khoản nợ khó đòi đã được cơ bản rà soát tổng thể, trích lập dự phòng đầy đủ và lập phương án xử lý, thu hồi dần trong các năm tới.

- Tỷ lệ Nợ phải trả/vốn chủ sở hữu của Công ty Mẹ tại 31/12/2017 là 1,06 lần, giảm 0,56 lần so với 31/12/2016. Dư vay ngân hàng Công ty mẹ là 459 tỷ đồng, giảm 486 tỷ đồng so với năm 2016 (trong đó vay ngắn hạn giảm 221 tỷ, vay dài hạn giảm 265 tỷ); Trong năm 2017, Công ty mẹ tập trung sử dụng từ nguồn vốn phát hành tăng vốn điều lệ của Tổng công ty cho các dự án đầu tư phát triển theo kế hoạch, tăng hiệu quả sử dụng vốn lưu động, không tăng vay Ngân hàng, giảm lệ phụ thuộc và chi phí tài chính từ vay ngân hàng. Cơ cấu nợ trên Vốn chủ sở hữu thay đổi theo hướng ngày càng giảm là dấu hiệu tích cực; Duy trì mức độ hợp lý cơ cấu nợ phải trả ngắn hạn/dài hạn và xu hướng giảm nợ ngắn hạn. Qua đó, chứng tỏ Công ty mẹ ngày càng giảm sự phụ thuộc tài chính đối với các đối tượng bên ngoài, đảm bảo tình hình tài chính an toàn và bền vững.

4. Công tác tái cơ cấu

4.1. Thực hiện thành công phát hành đấu giá ra công chứng 120 triệu CP (VGC), tăng vốn điều lệ lên 4.270 tỷ đồng và hoàn thành phát hành tăng vốn theo chương trình ESOP 2017, tăng vốn điều lệ lên 4.483,5 tỷ đồng và giảm tỷ lệ sở hữu nhà nước còn 53,97%. Đồng thời, chuẩn bị các bước công việc để triển khai thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty trong giai đoạn 2018-2019 theo lộ trình tại Quyết định số 1232/QĐ-TTg ngày 17/8/2017 của Thủ tướng Chính Phủ;

4.2. Chỉ đạo các công ty con thực hiện lộ trình tăng vốn, thoái vốn theo nội dung chỉ đạo của Bộ Xây dựng tại các VB số 669/BXD-QLDN và 777/BXD-QLDN; trong đó, đã hoàn thành:

- Tăng vốn điều lệ của Công ty CP Viglacera Hạ Long, Công ty CP Tiên Sơn; tăng vốn điều lệ đợt 1 của Công ty CP Việt Trì;

- Tham gia góp vốn Công ty liên doanh kính siêu trắng Phú Mỹ; Thành lập Công ty quản lý KCN Yên Mỹ; Thành lập liên danh với công ty CP Hoàng Thành đầu tư nhà ở xã hội tại Tiên Dương - Đông Anh; Hoàn thiện các thủ tục thành lập Công ty CP SANVIG - CTCP tại Cuba;

- Tiếp tục thực hiện các bước chuẩn bị để phát hành tăng vốn và điều chỉnh tỷ lệ sở hữu vốn của Tổng công ty tại các đơn vị: Công ty CP Viglacera Vân Hải, CP Viglacera Đáp Cầu, CP Visaho;

- Thoái 100% vốn của Tổng công ty tại Công ty CP CK-XD Viglacera; Triển khai thủ tục thực hiện thoái vốn của Tổng Công ty về tỷ lệ 51% tại Công ty CP Tư vấn Viglacera;

4.3. Tiếp tục hoàn thiện hồ sơ công tác quyết toán vốn Nhà nước của Tổng công ty, hiện đang hoàn thiện bổ sung một số các nội dung cuối cùng theo yêu cầu của Bộ Xây dựng;

4.4. Tiếp tục triển khai tái cơ cấu toàn diện trong toàn Tổng công ty về mô hình tổ chức, về tài chính, về cơ cấu sản phẩm, chất lượng sản phẩm, năng lực cạnh tranh... Năm 2017, Tổng công ty còn 7 đơn vị thực hiện kiểm soát đặc biệt và đang triển khai đề án tái cơ cấu; kết thúc năm chỉ còn CP Đáp Cầu hoạt động chưa hiệu quả, các đơn vị còn lại hoạt động SXKD đã có lãi, bám sát Đề án tái cơ cấu, đã giảm lỗ lũy kế được 50 tỷ đồng.

5. Thực hiện Kế hoạch đầu tư phát triển

Năm 2017, Tập trung triển khai kế hoạch đầu tư với các dự án trọng điểm bám sát chiến lược phát triển xanh, các dòng sản phẩm công nghệ cao, tiết kiệm năng lượng, thân thiện môi trường trong lĩnh vực vật liệu; Đồng thời tiếp tục đầu tư các dự án hạ tầng KCN và hạ tầng kỹ

thuật, các dự án đô thị và nhà ở trong lĩnh vực bất động sản, bám sát các mục tiêu và chương trình đầu tư phát triển đã thông qua tại ĐHCĐ năm 2017, cụ thể:

a- Lĩnh vực đầu tư kinh doanh nhà

- Khởi công mới 2 dự án Khu nhà ở công nhân – KCN Yên Phong và nhà ở cho CN tại khu công nghiệp Đông Văn IV (Hà Nam);

- Tập trung thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư các dự án Nhà ở công nhân tại Yên Phong (Bắc Ninh); Khu nhà ở xã hội tại Tiên Dương, nhà ở công nhân tại Kim Chung (Đông Anh-Hà Nội); Khu nhà ở thương mại tại Yên Phong (Bắc Ninh)...

- Hoàn thiện và bàn giao các dự án: Tòa 12-15 tầng Ngã 6 Bắc Ninh; 671 Hoàng Hoa Thám GD3 (Hà Nội); BT4 KĐT Đặng Xá 2; Nhà A2,3 KĐT Yên Phong.

b- Lĩnh vực đầu tư hạ tầng KCN và dịch vụ:

- Tiếp tục giải phóng mặt bằng, đầu tư xây dựng, hoàn chỉnh hạ tầng kỹ thuật và hệ thống dịch vụ tại các KCN đang đầu tư là Yên Phong mở rộng, Đông Văn IV, Phú Hà, Hải Yên, Đông Mai, đáp ứng nhu cầu của khách hàng;

- Đầu tư tại nước ngoài: Tiếp tục triển khai nghiên cứu khai các bước chuẩn bị đầu tư hạ tầng KCN trong Đặc khu kinh tế Mariel và thành lập liên doanh đầu tư trong lĩnh vực khách sạn hiện có của tập đoàn Gran Caribe tại Cuba.

c- Lĩnh vực vật liệu

- Dự án kính nổi siêu trắng công suất 600 tấn/ngày tại Vũng Tàu: Dự án đã được khởi công ngày 25/7/2017; hiện đang triển khai gói thầu EP và các gói thầu khác theo tiến độ của dự án;

- Dự án Nhà máy Sứ Viglacera Mỹ Xuân: Đang được gấp rút hoàn thành các hạng mục xây dựng để tiến hành lắp đặt máy móc thiết bị theo tiến độ dự án, đảm bảo đây là dự án nhà máy sứ vệ sinh có công nghệ sản xuất tiên tiến, sản phẩm chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu thị trường sứ vệ sinh cao cấp trong nước và xuất khẩu;

- Dự án KHCN Dây chuyền BTK 200 ngàn m³/năm: Đang triển khai hợp đồng với nhà thầu HESS (CHLB Đức) công nghệ sản xuất gạch AAC và panel AAC; nhà thầu sẽ tư vấn việc sử dụng phối liệu từ tro, xi nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả bảo vệ môi trường; Các đề tài khác của Dự án KHCN cũng đang được tích cực triển khai đảm bảo tiến độ chung của dự án.

- Đầu tư ra nước ngoài (tại Cuba): Tháng 12/2017, Chính phủ Cuba chấp thuận cho Công ty Prodimat (đối tác Cuba) và Tổng Công ty được phép thành lập liên doanh SANVIG để triển khai đầu tư cải tạo 02 Nhà máy gạch ốp lát và sứ vệ sinh hiện có tại Cuba. Hiện tại Tổng công ty đã trình Chính Phủ Việt Nam cấp phép đầu tư để Quý III/2018 sẽ tổ chức triển khai thực hiện.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc:

a. Điều hành sản xuất kinh doanh:

Ban Tổng giám đốc đã thường xuyên quyết liệt trong công tác điều hành mọi mặt về hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, bám sát các mục tiêu chiến lược, nghị quyết của Hội đồng quản trị và nghị quyết đại hội đồng cổ đông đã đề ra, Ban Tổng giám đốc đã hoàn thành tốt nhiệm vụ do Hội đồng quản trị đề ra.

Đã phân công cụ thể cho từng cá nhân phụ trách từng lĩnh vực, đề cao tính tự chủ và phát huy thế mạnh của từng Phó tổng giám đốc, đồng thời cũng nâng cao trách nhiệm cá nhân, thường xuyên hàng tuần, tháng Ban tổng giám đốc

Ngoài việc bám sát các mục tiêu và Nghị quyết của Đại hội cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã chấp hành tốt các chế độ chính sách của pháp luật.

b. Phối hợp hoạt động

Giữa Hội đồng quản trị và ban Tổng giám đốc thường xuyên phối hợp chặt chẽ trong mọi hoạt động của Tổng công ty, hàng tuần, tháng cùng họp trao đổi và kiểm điểm các công việc đã thực hiện và sẽ triển khai trong thời gian tiếp theo.

Tổng giám đốc đã chủ động báo cáo chi tiết, cập nhật đầy đủ về tiến độ thực hiện cũng như các thuận lợi khó khăn, những vướng mắc và tồn tại trong việc điều hành kế hoạch sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác để cùng Hội đồng quản trị bàn và đưa ra các giải pháp cần thiết.

c. Công tác kiểm tra, giám sát:

- Hệ thống kiểm tra giám sát đã được xây dựng từ trên công ty mẹ cho tới các đơn vị thành viên của Tổng công ty

- Hội đồng quản trị giám sát Tổng giám đốc thông qua các cuộc họp hàng quý hoặc đột xuất đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác, trao đổi thẳng thắn với Ban Tổng giám đốc, những việc đã đạt được và chưa được theo mục tiêu, kế hoạch kinh doanh.

- Hội đồng quản trị đã phối hợp với Ban kiểm soát Tổng công ty kiểm tra nắm bắt tình hình sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, các thành viên của Ban kiểm soát đều được mời họp giao ban hàng tuần, tháng, quý, năm, cùng nhau trao đổi mọi vấn đề của Tổng công ty, các ý kiến của Ban kiểm soát đều được tôn trọng, ghi nhận và là cơ sở để đưa ra các quyết định và chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc.

- Hội đồng quản trị làm việc với Phòng kiểm soát nội bộ Tổng công ty để thu thập thông tin, phân tích báo cáo hàng tháng, quý, đánh giá các rủi ro để góp ý cho Tổng giám đốc trong công tác điều hành.

- Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, yêu cầu Người đại diện quản lý vốn góp Tổng công ty, Người tham gia Ban kiểm soát tại các công ty phải báo cáo thường xuyên kết quả sản xuất kinh doanh, những khó khăn, tồn tại ở các đơn vị có vốn góp của Tổng công ty để đưa ra công tác chỉ đạo kịp thời.

- Hệ thống kiểm soát bao gồm Ban kiểm soát Tổng công ty, Phòng kiểm soát nội bộ Tổng công ty, Ban kiểm soát các đơn vị có vốn góp Tổng công ty thường xuyên trao đổi và cập nhật thông tin để thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát.

3. Các định hướng và kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018:

Năm 2018 có ý nghĩa rất quan trọng, trong đó sẽ thay đổi cơ bản về sở hữu vốn, dự kiến sẽ thực hiện thoái vốn nhà nước xuống còn 36%, trong tháng 6, 7 năm 2018. Bên cạnh những yếu tố thuận lợi như nền kinh tế tiếp tục phục hồi, môi trường kinh doanh thông thoáng tạo niềm tin cho cộng đồng doanh nghiệp, tình hình kinh tế vĩ mô cơ bản ổn định, lạm phát được kiểm soát... Đây chính là những yếu tố và điều kiện tích cực thúc đẩy sự phát triển của Tổng công ty Viglacera lên tầm cao mới. Hội đồng quản trị cùng Ban Tổng giám đốc điều hành xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cho kế hoạch năm 2018 với các chỉ tiêu chính cụ thể như sau:

a) Mục tiêu

1. Hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2018, với mục tiêu phân đầu chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty Mẹ tăng trưởng đạt trên 10%, thực hiện chia cổ tức đạt 9,5%. Trong đó:

- Lãi trước thuế của Tổng công ty Viglacera - CTCP (hợp nhất) đạt 950 tỷ đồng; trong đó, lãi trước thuế Công ty Mẹ là 600 tỷ đồng.

- Doanh thu hợp nhất đạt 9.100 tỷ đồng; trong đó Doanh thu Công ty mẹ đạt 3.900 tỷ đồng.

- Thực hiện đầu tư phát triển Công ty mẹ đạt 2.000 tỷ đồng.

- Dự kiến chia cổ tức năm 2018 là 9,5%/năm (Vốn điều lệ 4.483,5 tỷ đồng)

2. Thực hiện việc thoái vốn nhà nước, giảm tỉ lệ sở hữu của Nhà nước tại Tổng công ty từ 53,97% xuống còn 36% trong tháng 6, 7 năm 2018;

3. Điều hành quản lý Tổng công ty theo mô hình Công ty đại chúng thông qua các Quy chế quản trị tiệm cận với các doanh nghiệp có trình độ công nghệ sản xuất và quản trị quốc tế; đáp ứng và tận dụng tối đa cơ hội hội nhập kinh tế quốc tế.

4. Xây dựng phương án và lộ trình thoái toàn bộ vốn nhà nước tại Tổng công ty Viglacera-CTCP theo lộ trình tại Quyết định số 1232/QĐ-TTg ngày 17/8/2017 của Thủ tướng Chính Phủ;

b) Nhiệm vụ trọng tâm trong quản trị điều hành

1. Nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ lên cấp độ cao hơn, tăng cường khả năng cạnh tranh khi hội nhập sâu kinh tế quốc tế; tập trung vào các giải pháp trọng tâm:

- Thành lập phòng thí nghiệm đạt tiêu chuẩn VILAS tại từng lĩnh vực sản phẩm: Kính (tại VIFG), Sứ (tại Mỹ Xuân), gạch Granite (tại Mỹ Đức), Gạch ngói đất sét nung (tại CP Hạ Long); Thành lập Quỹ phát triển sản phẩm mới để triển khai hợp tác với các tổ chức và cá nhân trong và ngoài nước thiết kế, sản xuất khuôn mẫu các dòng sản phẩm thông minh, gần gũi với thiên nhiên, tính năng sử dụng đồng bộ cao,... đáp ứng nhu cầu trong nước và xuất khẩu;

- Hoàn thiện và ứng dụng triển khai hệ thống mã số/mã vạch, áp dụng mã QR trên các sản phẩm của Tổng công ty, phục vụ cho công tác kiểm soát chất lượng, quản lý hàng tồn kho; chống hàng giả hàng nhái và truy xuất thông tin sản phẩm;

- Tiếp tục triển khai công nghệ tiên tiến trong quản lý đảm bảo mục đích: Chuẩn hóa các quy trình kinh doanh; kiểm soát các công ty thành viên theo một hệ thống thông tin thống nhất; tăng độ chính xác và kịp thời của các thông tin; kiểm soát rủi ro; tiết giảm chi phí; tăng hiệu quả SXKD;

- Củng cố và phát triển hệ thống phân phối, tiêu thụ sản phẩm trong nước (đặc biệt đến các khu vực nông thôn); Xây dựng, triển khai phương án đầu tư siêu thị VLXD, hệ thống showroom;

2. Tập trung nâng cao năng suất lao động thông qua các giải pháp ứng dụng tiến bộ khoa học công nghệ, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa và tự động hóa và cơ cấu lại mô hình tổ chức;

3. Tập trung triển khai Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực để đáp ứng kế hoạch đầu tư phát triển năm 2018 của Tổng công ty và các năm tiếp theo;

4. Tập trung triển khai kế hoạch đầu tư phát triển với tổng giá trị đầu tư kế hoạch là 2.000 tỷ đồng sử dụng vốn đầu tư từ nguồn phát hành tăng vốn hiệu quả, đảm bảo mục tiêu tốc độ tăng trưởng bền vững. Đồng thời, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân lực của Ban quản lý các dự án đầu tư xây dựng, mở rộng, thành lập mới các Ban quản lý dự án chuyên ngành cho từng lĩnh vực/nhóm sản phẩm để nâng cao tính chuyên nghiệp, chất lượng quản lý dự án.

Với các dự án trọng điểm trong các lĩnh vực:

- **Lĩnh vực vật liệu:** các dự án trong lĩnh vực công nghệ cao, giá trị gia tăng cao, sản phẩm xanh, thân thiện với môi trường như:

- + Dự án kính nổi siêu trắng tại Vũng Tàu công suất 600 tấn/ngày;
- + Dự án kính cán siêu trắng tại Yên Phong - Bắc Ninh công suất 650 tấn/ngày;
- + Dự án KHCN Bê tông khí công suất 200.000m³/năm;
- + Dự án sứ vệ sinh cao cấp tại Mỹ Xuân công suất 750.000 sản phẩm /năm;
- + Đầu tư dây chuyền sản xuất bồn tắm để nâng cao tính đồng bộ với SP sứ vệ sinh-sen vòi;
- + Nghiên cứu triển khai đầu tư Nhà máy sản xuất tấm trần thạch cao công suất 25 triệu m²/năm theo hình thức góp vốn thành lập Công ty cổ phần.

- **Lĩnh vực bất động sản:** Thực hiện chỉ đạo của Chính Phủ, Tổng công ty sẽ tập trung đầu tư vào lĩnh vực nhà ở công nhân, nhà ở xã hội, dự án KCN, BĐS nghỉ dưỡng:

+ Đầu tư Nhà ở công nhân tại tỉnh Bình Dương, Vũng Tàu phục vụ về nhà ở cho cán bộ - CNV cho các đơn vị sản xuất của Tổng công ty (Nhà máy kính nổi, kính low-e, Sứ Bình Dương, Sứ Mỹ Xuân, ốp lát Mỹ Đức và kính siêu trắng Phú Mỹ);

+ Đầu tư nhà ở công nhân, nhà ở xã hội theo quy hoạch tại các khu đất hiện có của Tổng công ty: Nhà ở công nhân tại các KCN Đồng Văn IV (16,7ha), Phú Hà (4,3 ha), Đông Mai (9,2ha).

+ Các dự án nhà ở thương mại và đô thị: Nhà ở thương mại Yên Phong (9,6ha); dự án Thăng Long NO1 GD3; Dự án khu đô thị tại Nhà máy Đập Cầu (13,32ha); Khu đô thị mới Tây Bắc – TP Bắc Ninh (90ha tại Phường Vũ Ninh)

+ Đầu tư mới 02 dự án KCN là KCN Yên Mỹ - Hưng Yên (khoảng 280 ha), KCN Yên Phong II-C- Bắc Ninh (220 ha); Chuẩn bị các bước đầu tư KCN Đồng Văn IV mở rộng (300 ha).

+ Đầu tư khu du lịch sinh thái Vân Hải.

- Đầu tư nước ngoài:

+ Dự án liên doanh đầu tư cải tạo 02 Nhà máy sản xuất vật liệu xây dựng tại Cuba (Nhà máy gạch ốp lát Santa Cruz và Nhà máy sứ San Jose): Quý III/2018 thành lập Liên doanh SANVIG để thực hiện dự án;

+ Tiếp tục làm việc với các đối tác để triển khai đầu tư Dự án Khu công nghiệp ViMariel và Dự án khách sạn Celadon NewYork.

5. Tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu tại Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên; Trong đó:

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên của các công ty con, công ty liên kết trong tháng 4/2018 và của Tổng công ty Viglacera - CTCP trong quý II/2018

- Xây dựng, triển khai thành công phương án thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty xuống 36% trong tháng 6, 7 năm 2018;

- Hoàn thành thực hiện quyết toán vốn nhà nước tại Tổng công ty để bàn giao sang Tổng công ty Viglacera - CTCP trong Quý III/2018.

- Tiếp tục thực hiện tăng vốn điều lệ tại các đơn vị; đồng thời cơ cấu sở hữu vốn của Tổng công ty tại các công ty con, đáp ứng nhu cầu đầu tư phát triển của các đơn vị: CP Hà Nội (Giai đoạn 1 tăng vốn điều lệ từ 28 tỷ đồng lên 56 tỷ đồng); CP Vân Hải (tăng vốn điều lệ từ 15 tỷ đồng lên 165 tỷ đồng); CP Đập Cầu (tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 300 tỷ đồng).

- Chuẩn bị các điều kiện và hồ sơ thủ tục để triển khai tăng vốn điều lệ (Giai đoạn 2) của các đơn vị: CP Tiên Sơn, CP Hà Nội, CP Thanh trì, CP Việt trì, CP Thăng Long, CP Vân Hải và kế hoạch góp vốn thành lập các công ty cổ phần mới.

- Thoái toàn bộ vốn góp của TCT tại các đơn vị CP Gò vấp, CP Hợp Thịnh, CP Hạ Long 1, CP Từ Sơn, CP Bá Hiến, CP Từ Liêm và CP Vinafacade. Thoái một phần vốn góp của TCT về tỷ lệ sở hữu 51% tại các đơn vị: CP Thanh trì, CP Việt trì, CP Vân Hải, CP Tư vấn trong năm 2018;

6. Tập trung các nguồn lực triển khai công tác xuất khẩu năm 2018 đạt 35 triệu USD và tiến tới mục tiêu đạt 100 triệu USD vào năm 2020 theo Chiến lược xuất khẩu của Tổng công ty đã đặt ra; tập trung vào các giải pháp trọng tâm:

- Tổ chức có hiệu quả công tác phát triển thị trường, khen thưởng các đơn vị, cá nhân có thành tích, hiệu quả cao trong công tác xuất khẩu.

- Triển khai đăng ký thành lập các văn phòng đại diện, đăng ký tiêu chuẩn chất lượng sản phẩm tại các thị trường xuất khẩu phù hợp với pháp luật liên quan.

**T/M HĐQT TỔNG CÔNG TY
CHỦ TỊCH HĐQT**

Luyện Công Minh